



## Colección Grupos de Trabajo de CLACSO

### Grupo de Trabajo *Trabajo, Sujetos y Organizaciones Laborales*

**Coordinador: Enrique de la Garza Toledo**

**Director de la Colección**

Dr. Atilio A. Boron  
Secretario Ejecutivo de CLACSO

**Area Académica de CLACSO**

**Coordinador:** Emilio H. Taddei  
**Asistente Coordinador:** Sabrina González

**Area Difusión de CLACSO**

**Coordinador:** Jorge A. Fraga  
**Arte y Diagramación:** Miguel A. Santángelo  
**Edición:** Florencia Enghel

**Impresión**

Gráficas y Servicios

**Primera edición**

*"Reestructuración productiva, mercado de trabajo y sindicatos en América Latina"*  
(Buenos Aires: CLACSO, agosto del 2000)

**Foto de tapa:** Sebastião Salgado

Los obreros de una fundición descansan entre una colada de magma (el hierro en fundición). Ucrania.  
"La main de l'homme", Editions La Martinière - Terre Humaine/Plon, París, 1993, pág. 236, foto N° 15



Consejo Latinoamericano  
de Ciencias Sociales  
CLACSO



Agencia Sueca de  
Desarrollo Internacional

Consejo Latinoamericano  
de Ciencias Sociales  
CLACSO

Callao 875, piso 3°  
1023 Buenos Aires, Argentina  
Tel: (54-11) 4811-6588 / 4814-2301  
Fax: (54-11) 4812-8459  
E-mail: [clacso@clacso.edu.ar](mailto:clacso@clacso.edu.ar)  
<http://www.clacso.edu.ar>  
[www.clacso.org](http://www.clacso.org)

ISBN 950-9231-50-9

Queda hecho el depósito que establece la ley 11.723

No se permite la reproducción total o parcial de este libro, ni su almacenamiento en un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio electrónico, mecánico, fotocopia u otros métodos, sin el permiso previo del editor.

---

# REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA, MERCADO DE TRABAJO Y SINDICATOS EN AMÉRICA LATINA

◀ Enrique de la Garza Toledo  
(Compilador)

---

Carlos Salas  
Consuelo Iranzo  
Emilio H. Taddei  
Enrique de la Garza Toledo  
Jacqueline Richter  
Jorge Carrillo  
Marcia de Paula Leite  
María Celia Cotarelo  
María Eugenia Trejos  
Marta Novick  
Nicolás Iñigo Carrera  
Thanalí Patruyo



---

# INDICE

## **Prólogo**

Emilio H. Taddei

7

## **Capítulo I**

*La construcción socioeconómica del mercado de trabajo  
y la reestructuración productiva en México*

Enrique de la Garza Toledo

11

## **Capítulo II**

*Reconversión segmentada en la Argentina:  
empresas, mercado de trabajo de relaciones laborales a fines de los '90*

Marta Novick

49

## **Capítulo III**

*Reestructuración productiva y formas de la protesta social en la Argentina*

Nicolás Iñigo Carrera y María Celia Cotarelo

73

## **Capítulo IV**

*Sindicatos e desenvolvimento econômico:  
A experiência da Câmara Regional do Grande ABC no Brasil*

Marcia de Paula Leite

87

---

---

**Capítulo V**

*Reestructuración económica y mercado de trabajo en Venezuela*

Consuelo Iranzo, Jacqueline Richter y Thanalí Patruyo

121

**Capítulo VI**

*La cuestión laboral en Costa Rica:*

*Una aproximación desde las discusiones actuales*

María Eugenia Trejos

135

**Capítulo VII**

*La importancia del impacto del TLC*

*en la industria maquiladora en América Latina*

Jorge Carrillo

157

**Capítulo VIII**

*El modelo de acumulación y el empleo en América Latina*

Carlos Salas

181

---

---

## *Prólogo*

⇐ Emilio H. Taddei\*

**D**urante las últimas décadas del siglo XX las preocupaciones por el mejoramiento de las condiciones de vida de la humanidad ocuparon gran parte de los esfuerzos de un gran número de organismos internacionales e instituciones académicas en ciencias sociales. El cambio de siglo aparecía como un horizonte temporal plausible para la concretización de un ideal de justicia universal. Objetivos tales como la erradicación del hambre, de la pobreza, del analfabetismo, de la explotación, de las guerras y otros tantos flagelos que padece la humanidad eran los grandes desafíos a ser confrontados en el viraje del milenio. Cualquier estudio sistemático de los documentos elaborados en las innumerables reuniones y cumbres podría dar cuenta de estas aspiraciones repetidamente enunciadas.

Si bien en los últimos tiempos dichos objetivos continuaron formando parte de numerosas declaraciones internacionales relativas al desarrollo humano, el optimismo reinante en otras épocas se fue aplacando a medida que el siglo tocaba su fin. Este cambio de actitud en la posibilidad de materializar tan nobles valores estuvo y está ligada a la constatación de que, más allá de la retórica humanística y de las buenas intenciones discursivas, las injusticias sociales afectan a una parte creciente de la humanidad.

---

\* Coordinador Académico de CLACSO.

A juzgar por la importante masa de recursos materiales destinados a la realización de estudios de diagnósticos de problemas, de búsquedas de soluciones, de implementación de programas y proyectos para la erradicación de las injusticias sociales, los resultados en términos generales han sido, en las últimas décadas, modestos sino raquíuticos. La reciente Cumbre Social Mundial de la ONU desarrollada en junio de este año en Ginebra, Suiza, ha dejado reflejada la impotencia de las políticas implementadas en los últimos años en materia de lucha contra la pobreza y la degradación de los derechos sociales y condiciones de vida de millones de personas. Luego de tres décadas de sostenida e ininterrumpida expansión (acelerada luego de la desintegración del bloque soviético), el libre mercado se reveló incapaz de funcionar como un mecanismo eficiente para redistribuir la riqueza y los ingresos.

Una gran parte de la humanidad se encuentra hoy en situación de hecatombe social. La tan mentada “teoría del derrame” esgrimida por los defensores del liberalismo económico como el instrumento más eficaz para paliar las desigualdades sociales, ha sido rotundamente desmentida por la historia. La brecha que separa los países ricos del norte a los pobres del sur se ha ahondado y en el seno de las sociedades del Tercer Mundo y los países centrales el abismo social no deja de aumentar.

A la luz de esta situación, el fracaso de los programas focalizados de combate contra la exclusión social pregonados por las instituciones de Bretton Woods es hoy evidente. Las políticas de “inversión social” hoy dominantes en América Latina van de la mano de un aumento proporcional del número de pobres. Esta paradoja pone de manifiesto el debilísimo impacto de este tipo de políticas públicas en la reversión de las tendencias estructurales que producen la exclusión social y el empobrecimiento de masas.

Los procesos de apertura comercial, desregulación y liberalización de las economías latinoamericanas en el mercado mundial significaron para millones de ciudadanos la degradación de sus condiciones de vida, la pérdida del empleo y una distribución de la riqueza cada vez más desigual.

Los procesos arriba mencionados, que se aceleraron en la década de los '90, estuvieron acompañados por una rápida “financiarización” de las economías latinoamericanas, inscripta en el marco de la desregulación financiera que conoció la economía mundial. La “financiarización” de las economías latinoamericanas encuentra sus raíces en los ciclos de endeudamiento externo de la década del '70, promovido por las dictaduras militares y gran parte de las burguesías latinoamericanas, con la anuencia de los organismos de crédito internacional, los gobiernos de los países centrales y la banca privada.

Este cambio de modelo económico y de acumulación tuvo notables consecuencias en las estructuras productivas y en los mercados de trabajo de la región.

Los efectos más evidentes de la “financiarización” económica y de la apertura comercial indiscriminada fueron la profunda transformación de los mecanismos de regulación de los mercados de trabajo, de los patrones productivos y la desestructuración y reconfiguración de los actores sociales y económicos implicados en la negociación capital-trabajo. El debilitamiento de los sindicatos y de su capacidad negociadora es quizás una de las manifestaciones más notorias en el ámbito de las relaciones sociales de la crisis del modelo keynesiano-fordista.

El desmantelamiento de la legislación social, la precarización laboral, el desempleo, la flexibilización laboral; la difusión del trabajo infantil e ilegal; la feminización del trabajo acompañada de menores remuneraciones salariales que las de los trabajadores masculinos; la tendencia a reducir y suprimir la negociación colectiva; la “represión salarial” y el disciplinamiento de los sindicatos y trabajadores son algunos de las consecuencias acarreadas por la desestructuración del mundo asalariado y por un profundo cambio en la relación de fuerzas entre el capital y el trabajo en desmedro de este último. El “dumping social” y la degradación de los mercados de trabajo son marcas indelebles del impacto de la globalización en nuestro continente.

La fuerza hegemónica del neoliberalismo reside precisamente en ahistorizar la mundialización y universalizar sus valores como el sentido común de la sociedad moderna. Todo intento de transformación resulta desacreditado y extemporáneo. Debemos resignarnos a trabajar más, a padecer la intensificación de los ritmos productivos y desencantarnos de toda posibilidad de percibir un salario digno. Parecería no haber otra perspectiva para las jóvenes generaciones que los empleos precarios, de corta duración y remunerados en base a la productividad. La democracia laboral es ridiculizada como una utopía a ser archivada.

Frente a la naturalización de procesos resultantes de claras opciones políticas y frente a la resignación ante la injusticia social es preciso rehistorizar y elaborar herramientas teóricas interpretativas que den cuenta de la catástrofe social que agobia a nuestro continente. Es necesario reconstruir un sentido común de solidaridad social que se sobreponga al sentido común del mercado. Estos son ejercicios necesarios e imposterables para salir del laberinto neoliberal. Los científicos sociales latinoamericanos (al menos aquellos que aún adscriben a la responsabilidad social de la tarea intelectual y que no hayan perdido la capacidad de indignación frente a la injusticia) tienen una gran responsabilidad en esta tarea. Para ello es necesario recuperar y vigorizar la capacidad analítica crítica de la academia latinoamericana.

El presente volumen reúne el conjunto de los trabajos presentados en ocasión de la segunda reunión del Grupo de Trabajo realizada en el marco de la Asamblea General de CLACSO en la ciudad de Recife, Brasil, entre el 22 y el 26 de noviembre de 1999. Este segundo libro del Grupo de Trabajo de CLACSO sobre “Trabajo, sujetos y organizaciones laborales” que hoy presentamos aborda cues-

tiones centrales referidas a la reestructuración productiva en América Latina y su impacto en las organizaciones sindicales. El mismo es una muestra más de la intensa actividad desarrollada por sus integrantes desde su reorganización en 1999, de su dinamismo y de la riqueza intelectual de sus debates, animados por su compromiso con la urgente transformación que reclama la realidad latinoamericana.

Emilio H. Taddei  
Coordinador Académico de CLACSO  
Buenos Aires, 2 de agosto del 2000.