

# Percepción de las condiciones de trabajo y de sus cambios en las mujeres de sectores medios de La Pampa

*Margot Romano Yalour<sup>1</sup>*  
*Daniela Alvarez<sup>2</sup>*

---

## INTRODUCCION

Las políticas económicas de ajuste, generan cambios en la vida de las personas, que impactan sobre sus familias. Así, fenómenos como los de desocupación, precarización del empleo y flexibilización laboral, consecuencias del modelo económico implementada en los últimos años en la República Argentina inciden sobre la dinámica personal y familiar de las personas, cobrando como víctimas preferidas a mujeres y niños.

Este trabajo se inscribe en el proyecto sobre **Mujeres, Trabajo y Pobreza**( Sautu, Di Virgilio y Ojeda,1998) que consiste en plantear como tema de investigación las interpretaciones que hacen las mujeres de su situación económica y laboral presente, destacando las razones y circunstancias que ellas señalan como causas de dicha situación. Dado que el ajuste en la sociedad argentina impacta también a familias de los sectores medios, interesa incluir en el universo de este estudio a mujeres que pertenecen a dicho estrato *social*.

La situación económica y laboral de las familias de clases medias se ha modificado en los últimos años. Se habla de nuevos pobres, a aquellos sectores que habiendo pertenecido a los estratos medios, descendieron.

En su dimensión material por el proceso de desocupación. Esta situación afecta el standard de vida de hombres y mujeres. A ello se suma la formalización del mercado laboral atribuible al efecto cascada producido por la contracción de ingresos y la demanda de servicios en los sectores medios.

Partiendo de este supuesto, como premisa, es que se intentó hacer observaciones sobre la situación laboral de las mujeres en distintos lugares del país, poniendo énfasis en la valoración y percepción por parte de las mismas de

---

<sup>1</sup> Profesora titular e investigadora del Instituto Interdisciplinario de Estudios de la Mujer. Universidad Nacional de La Pampa. Profesora titular de la Maestría en Sistemas de Salud y Seguridad Social. Fundación Isalud- Universidad Nacional de Lomas de Zamora.

<sup>2</sup> Auxiliar de Cátedra Metodología de la Investigación. Fundación Isalud- Universidad Nacional de Lomas de Zamora.

esta realidad . El interrogante central es; cómo perciben las mujeres estos hechos, afectando sus vidas., tanto en el plano personal como en el de su familia ?

Cómo valoran y definen al trabajo propio y de los demás miembros de la familia ?

Como visualizan el rol de jefe de hogar en relación a la división entre los géneros? Como imaginan su futuro laboral ?

Este trabajo intenta establecer ciertas regularidades empíricas en base a los interrogantes planteados a mujeres que viven en la ciudad de Gral Pico, provincia de La Pampa .

La citada ciudad, es parte integrante de I Departamento de Maracó, ubicada en la zona Norte del estado provincial.

Cuenta con 65.886 habitantes y gran proporción de los mismos realizan tareas terciarias ligadas a la agricultura y la ganadería. Está situada en una zona llana o pradera con algunas lomas medianosas y tiene suelos aptos para la agricultura y la ganadería. A principios de siglo los colonizadores la convirtieron en sembradíos de trigo, perdiendo especies originales . Los primeros asentamiento humanos fueron criollos en parte con sangre india. Y posteriormente llegaron inmigrantes europeos (vascos y alemanes del Volga, italianos y de otras regiones de España, cuyos descendientes que conforman la actual población.

El Censo Nacional de 1914 indica 13966 españoles y 11106 italianos, Pero en el censo de 1895 se consignan los alemanes del Volga que sumaban 6027 . Sus antepasados habían migrado de Alemania a Rusia en el siglo XVIII, con amplias franquicias otorgadas por la emperatriz Catalina la Grande. También llegaron turcos y franceses.

En 1905 se funda Gral Pico” solo 90 días después de su fundación el pueblo había adquirido una vida febril y hoy en aquel campo antes desierto ,se levantan más de 200 casas, con una población de un millar de almas.

Cabe consignar que la tradición señala el papel de la mujer ,no solo ligada históricamente a la familia sino al rol de maestra, que se mantiene vigente y que afectó la muestra seleccionada.

Los resultados que se presentarán son producto, por un lado , de entrevistas cualitativas ( no estructuradas) a mujeres pampeanas , que residen en la ciudad de Gral Pico, cuyas edades oscilan entre 30 y 50 años. Por otro del análisis de documentos históricos referidos a la ciudad de Gral Pico, fundado a comienzos del presente siglo. Contextualizar históricamente ciertas observaciones sobre los actores sociales, se considera relevante, desde el punto

de vista metodológico, en tanto triangular métodos provenientes de diferentes disciplinas, enriquece un análisis cualitativo como el aquí utilizado.

## **METODO Y MATERIALES**

Es interesante señalar que la aplicación de un método cualitativo como el que aquí se utilizó permitió formular regularidades empíricas.

La entrevista constituye un encuentro en el que el entrevistador como el entrevistado se comportan como si fueran del mismo status, sea cierto o no.<sup>3</sup>

Dado que los contenidos mentales de los entrevistados no son inaccesibles para el investigador, porque siempre hay algo en común, por ejemplo el lenguaje. Lo que se observa en una entrevista es una conducta verbal, es el relato que hace el entrevistado sobre la significación en su mente de lo ocurrido y o por ocurrir. Lo que el entrevistado diga, más allá de lo que piense, es su conducta manifiesta.

En la entrevista, el investigador pretende descubrir lo significativo en la vida de los entrevistados, sus percepciones e interpretaciones sus ópticas y cosmovisiones, o sea su manera de interpretar el mundo.

Existen distintos tipos de entrevistas:

La entrevista en profundidad es una técnica para lograr que un individuo transmita personalmente su situación personal. Crea una situación de convivencia entre entrevistador y entrevistado con una intensa relación entre ambos

Comprende un grado de intimidad "pos festum", a diferencia de la observación participante, (festum in vivo).

Toma la forma de un relato narrado por la misma persona, creando una situación social en el que el entrevistador desempeña el rol de facilitador. (Romano Yalour-Tobar, 1998)

En base a los objetivos señalados en el trabajo Mujer, Pobreza y Trabajo, (Sautu, Di Virgilio y Ojeda 1998) se realizaron las entrevistas, con preguntas abiertas<sup>4</sup>.

---

<sup>3</sup> Benney, M & Hughes, E "Of Sociology and the Interview" Editorial Preface, en American Journal of Sociology 62, 1956

<sup>4</sup> Alumnos de la cátedra de Metodología de la Investigación I de la Carrera de Ciencias de la Educación. Facultad de Ciencias Humanas (4º años) UNILA PAM, realizaron las entrevistas, como un trabajo práctico que ella debían ejecutar sobre recolección de datos.

¿Cómo conceptualizan las mujeres esta situación, como la perciben, interpretan y resignifican, son los interrogantes que apuntamos a responder, no de manera definitiva, sino en forma provisoria, en función del diseño metodológico utilizado.

Este trabajo es parte de los ocho estudios regionales basados en entrevistas semiestructuradas, en una muestra de mujeres entre 30 y 50 años de hogares de clases media.

Asimismo se consultaron documentos del pasado de la Ciudad de Gral Pico, que permitieron contextualizar históricamente algunas tendencias en relación el rol ocupacional de las mujeres, sujetos de nuestra investigación, como lo que se expone a continuación.

Por lo tanto los materiales obtenidos fueron :

- ◆ entrevistas
- ◆ documentos (sobre la ciudad de Gral Pico)

Se trató de entrevistas en profundidad que duraron alrededor de una hora, donde ellas responden aspectos relativos a :

- ◆ sus roles ocupacionales
- ◆ el cambio en las condiciones laborales
- ◆ su opinión actual sobre su situación laboral
- ◆ la comparación entre las condiciones de vida de hoy en relación a cinco años atrás
- ◆ su valoración del trabajo
- ◆ el trabajo de su marido

## **RESULTADOS**

### **A.- FUENTES PRIMARIAS**

Se presentan a continuación ciertas regularidades empíricas observadas a través de las entrevistas. Las mismas pueden ser fuente generadora de hipótesis que enmarcadas en un corpus teórico puedan dar lugar a la construcción de un sistema teórico de alcance medio (Merton,1968)

1-Hay una tendencia a percibir el trabajo como una combinación de ingresos económicos y espacios de libertad, ámbito de socialización y mejoramiento de la calidad de vida en general ("el trabajo me permite ganar dinero y hacer lo que me gusta, " me permite vivir mejor y tener amistades, "el trabajo es para mí un espacio para crecer, " no se vivir de otra manera"...que trabajando)

2- La capacitación y la especialización tiende a ser percibida como una manera de afianzar al trabajo como espacio y tiempo de libertad("desde que me recibí de abogada, los horarios los manejo yo, acomodo las condiciones de trabajo a mi gusto").

3-Hay una tendencia a que pese a los cambios en las condiciones laborales, el rubro alimentación permanece constante. Lo que tiende a sufrir modificaciones es el rubro tiempo libre (vacaciones y paseos) tanto mejorando como deteriorándose.

4-Esta última situación ocurre debido, no solamente a limitaciones en los ingresos económicos, sino por modificaciones en el seno de la familia (nacimiento de hijos o enfermedades de algún familiar).

5-Hay una tendencia, a que la jefatura del hogar sea compartida, especialmente en el caso de mujeres con mayor nivel de capacitación.

6-En relación a la jefatura del hogar, es la mujer la que parece legitimar o en su defecto invalidar el rol de jefe del marido.(somos jefes los dos" yo soy la jefe del hogar, " mi esposo es el jefe del hogar"

7-La valoración de la familia es prioritaria, siendo el trabajo un valor secundario en la mayoría de las mujeres entrevistadas.

8-Dicha valoración de la familia como prioritaria, conduce a que las mujeres tomen la decisión de insertarse en el mercado laboral con el único propósito de contribuir a la economía doméstica y / o mejorar la educación de los hijos.

9-La mayoría de las mujeres entrevistadas no imagina un futuro laboral diferente al presente (ni parece tener expectativas altas en lo laboral ,muestra satisfacción y deseos de mantener lo que tiene en la actualidad ,tanto entre mujeres con trabajos de menor o mayor prestigio o remuneración)

10- Las mujeres entrevistadas tienden a percibir que los cambios laborales fueron favorables (compré casa y auto," aumente mis vacaciones y paseos," a mí nunca me faltó el dinero", "yo viví siempre igual")

En síntesis, el trabajo es percibido como necesario no solo desde el punto de vista económico sino psicosocial y para el mejoramiento de la calidad de vida personal y familiar(" el trabajo es una condición necesaria para mi realización personal, "me permite vivir mejor", "es un estímulo para crecer", no se vivir de otra manera").

Las regularidades empíricas observables a través del trabajo de reflexión grupal permitió arribar a las siguientes proposiciones:

Hay una tendencia a la disconformidad y o insatisfacción a nivel familiar, debido a la cantidad de horas dedicadas al trabajo, ( que aumentó en tiempo y en exigencias en los últimos 5 años) percibiendo al mismo, contrario a las necesidades familiares.

Si bien las entrevistadas señalan que la prioridad en sus vida es la familia, resaltan el valor de los bienes materiales y parecen privilegiar a éstos, en relación a los anteriormente señalados ( la familia). Como si decir familia supone automáticamente necesidades materiales a ser satisfechas a través del consumo. El consumo implica tener recursos económicos para su ejecución, sin privaciones.

Hay una tendencia a no querer renunciar a las cosas materiales, más allá del tiempo que les ocupa, porque ello permite lograr satisfacciones que sin ingresos no se podrían concretar..

Las entrevistadas tienden a percibir ciertos progresos materiales, a partir de los últimos cinco años, lo que reivindica el valor del trabajo femenino en el seno del hogar.

Las mujeres entrevistadas no hacen referencia a su persona como valor prioritario sino que desplazan este aspecto colocándolo en el último lugar.

El tema central referido por las mujeres entrevistadas es el tiempo y o su falta, sin alusión alguna al concepto de espacio o a las políticas económicas vigentes.<sup>5</sup>

## **B.- FUENTES SECUNDARIAS: ANALISIS DE DOCUMENTOS**

Cuando en Febrero de 1882 llegan las primeras tropas militares a la región, , dichas tropas se trasladaban mayoritariamente con sus familias y esto aliviaba de alguna manera las penurias de la vida del soldado en el desierto. De ellas, decía el: "... Es necesario proporcionar al soldado algo siquiera que amengüe un tanto la monotonía de su vida en tan apartados lugares, y nada más eficaz y aparente que la compañía de su familia".

Refiriéndose especialmente a las mujeres de los soldados, agregaba: "Estas mujeres tan solícitas para sus esposos, son injustamente juzgadas por el criterio de la generalidad, que no puede apreciar en lo que vale su sublime y absoluta consagración a los seres a quiénes han vinculado su existencia y son a la vez la madre de sus hijos, con quienes comparten llenas de la más admirable

---

<sup>5</sup> Colaboraron en este trabajo las alumnas de la Cátedra de Metodología I: Andrea Redondo, Evangelina Beirbach, Romina Aramendi, Laura Azcona, Mara Juan, Valeria Aimar, Alejandra Lluch, Mariana de Dios, Luciana Belloto, Silvana Saavedra, Estela Cismondi, Mónica Leizica Gabriela Seibel, Rita Montes y Jorge Sickard.

resignación las fatigas y privaciones que parecen ser patrimonio del soldado argentino”.( Coronel Eduardo Racedo, Tercera División Expedicionaria, 1882 )

El discurso del Coronel legitimaba entonces el lugar de las mujeres en estas épocas fundacionales y sus palabras son por demás significativas: las mujeres tenían un rol asignado y sus virtudes ponderables son el **ser solícitas, abnegadas y madres**, poseían el don de la consagración a su hombre y el poder de la resignación.

Podríamos preguntarnos entonces ¿En qué medida permanecen, se trasmutan, se significan, y resignifican estas características (¿Virtudes?) asignadas a las mujeres piquenses del siglo pasado? La respuesta será materia de discusión y no solamente qué rol legitima el varón respecto de la mujer, sino cuál es el que ella misma se asigna, percibe o aspira.

En los años que siguieron a su fundación, la actuación de la mujer en General Pico, como así también en todas las localidades pampeanas, aparecía restringida al ámbito hogareño, su participación en la vida social y pública era escasa o acotada a tareas voluntaristas y filantrópicas.

El 6 de Octubre de 1914 se funda la Sociedad “Damas de Beneficencia” de General Pico. La función asistencial se orientó primordialmente a reunir recursos para el hospital “Gobernador Centeno”. En ésta institución se estableció un servicio de mensajeros y se procedió a la venta de los bonos canjeables en todos los comercios del ramo. De esta manera se allegaron fondos, que sumados a una periódica subvención municipal, posibilitaron la prosecución de la obra.

El accionar de la sociedad “Damas de Beneficencia” se prolongó a través de los años, pero transfiriéndose el mismo a un grupo de varones. Se denominó “Asociación de Beneficencia de General Pico”, cuya personería jurídica fue obtenido en mayo de 1943. En éste caso participaban de la asociación sólo varones.

Fue el magisterio quien tuvo un papel preponderante en la participación de la mujer en la esfera pública, brindándole un espacio económico laboral hasta el momento prácticamente inexistente. Se “visibiliza” así su rol como trabajadora a través del magisterio (Billouru, 1995)

En la primera escuela, fundada en General Pico ( 21 de abril de 1907),el personal directivo y docente de la misma era íntegramente femenino. Cuando la afluencia inmigratoria provocó un notorio aumento de la población pampeana, se crearon numerosas escuelas. Así, crónicas de la época registran :

**“cuenta nuestra provincia con extraordinarios educadores con una auténtica tónica sarmientina, esa labor docente, silenciosa y fecunda fue un factor primordial en el nivel de civilización y cultura de nuestro pueblo”.**

Posteriormente( 1914) cuando se funda el ya referido Hospital Centeno, una crónica de la época dice así -refiriéndose a la sociedad “Damas de Beneficencia: “...

***“ De lleno entregada a sus tareas caritativas ,se preocupaba con todo empeño de aumentar la edificación del hospital para dotarlo de cincuenta camas y una sala de cirugía general...”***

y es entonces el hospital quien abre otro espacio de empleo femenino: el servicio de enfermería, (mientras el cuerpo médico y directivo del mismo integrado sólo por varones.)

Rastreando la historia fundacional de General Pico, notamos se hace escasa referencia al papel desempeñado por las mujeres, se refiere a ellas acotadamente, sin acentos protagónicos y se la restringe a espacios vinculados al hogar, tareas filantrópicas, docencia y servicios de enfermería, cuando no la recorta a mera compañía del hombre. Amas de casa, docentes, enfermeras, son tareas articuladas y legitimadas en la historias de las mujeres piquenses, pero más aún lo que legitima éstas tareas es la “naturalidad”<sup>6</sup> que se le asignan.

La historia deja entrever que estas mujeres obran “naturalmente” más por servicio, y caridad que por decisión, convicción vocacional o necesidad de trabajar y sustentarse.

¿Por dónde corre entonces la “otra” historia de las mujeres piquenses? ¿Cuáles son sus realidades, necesidades y sus sueños? Volviendo al comienzo de este relato, ¿qué podrían despertar en ellas los lejanos ecos de las palabras del Coronel Racedo?.

## **DISCUSIÓN**

A fin de enriquecer la mirada sobre la percepción de las mujeres acerca de sus condiciones laborales se han integrado, en este trabajo, aspectos diacrónicos y sincrónicos.

En efecto, las mujeres han jugado un rol importante desde las etapas fundacionales hasta el presente ,en la contribución a la calidad de vida familiar, En sus inicios se trató de un aporte invisible, que luego se visibilizó a través de dos roles fundamentales: el de enfermera y docente

---

<sup>6</sup> El concepto alude a el proceso de naturalización de actividades sociales, propio de situaciones en que los hechos y han sido internalizados por los actores, pasando a formar parte de sus creencias.

Si bien esto es una tendencia de toda la Pampa, no deja de estar presente en lo que se llama Pampa Marginal, correspondiente a la jurisdicción provincial con ese nombre .

El contexto regional donde fueron realizadas las entrevistas -tanto en cuanto a las características de la ciudad, como por la pertenencia a un provincia-es peculiar . En efecto, ostenta las menores índice de NBI del país.

Los cambios en las condiciones laborales, tales como son percibidos por las entrevistadas , son ventajosos , desde el punto de vista económico,(según las entrevistadas mejoró en los últimos cinco anos,) No así en cuanto a la carga horaria, que le robó tiempo para la familia.

En efecto, las mujeres entrevistadas, en su mayoría madres y jefas de familia ( así se autotitulan, aunque tengan marido) sienten que descuidan a su familia, en pos de su trabajo, por las exigencias laborales, en aumento, en los últimos años. También cabe señalar la estabilidad laboral de las mujeres entrevistadas, así como la ausencia de nuevos proyectos, más allá que la continuidad de la situación presente, lo cual limita las aspiraciones respecto al trabajo futuro.

Hay una tendencia a percibir el trabajo como una combinación de ingresos económicos y espacios de libertad, ámbito de socialización y mejoramiento de la calidad de vida en general ("el trabajo me permite ganar dinero y hacer lo que me gusta, " me permite vivir mejor y tener amistades, "el trabajo es para mí un espacio para crecer, " no se vivir de otra manera"...que trabajando)

La capacitación y la especialización tiende a ser percibida como una manera de afianzar al trabajo como espacio y tiempo de libertad ("desde que me recibí de abogada, los horarios los manejo yo, acomodo las condiciones de trabajo a mi gusto").

Hay una tendencia a que pese a los cambios en las condiciones laborales, el rubro alimentación permanece constante. Lo que tiende a sufrir modificaciones es el rubro tiempo libre (vacaciones y paseos) tanto mejorando como deteriorándose. Esto ocurre debido, no solamente a limitaciones en los ingresos económicos, sino por modificaciones en el seno de la familia (nacimiento de hijos o enfermedades de algún familiar).

Desde el punto de vista histórico, esta mujeres tuvieron un rol asignado y sus virtudes ponderables son el ser **solícitas, abnegadas y madres**, poseían el don de la consagración a su hombre y el poder de la resignación. Podríamos preguntarnos entonces ¿En qué medida permanecen, se trasmutan, se significan, y resignifican estas características (¿Virtudes?) asignadas a las mujeres piquenses del siglo?, algunas de las observaciones efectuadas en el presente dan cuenta de esta consagración a la familia de las mujeres entrevistadas que tiene una historicidad que se remonta a siglos anteriores.

Desde una perspectiva sincrónica, sería conveniente analizar cada una de las regularidades empíricas halladas y contrastarlas en muestras representativas, o en otros términos aumentar las observaciones. Poder arribar a ciertas hipótesis que configuren un marco teórico innovador, que de cuenta de las verdades de nuestro tiempo y espacio, en relación al tema del Trabajo. y sus percepciones respecto a los cambios personales y de su grupo familiar, en los sectores medios urbanos.

---

## BIBLIOGRAFIA

- ◆ Benney,M&Hughes E, "Of Sociology and the Interview' Editorial Preface,en American Journal of Sociology 62,1956l.
- ◆ DiLiscia,MH , Billouru,MJ, Rodriguez, A. *Acerca de las Mujeres* ,Instituto Interdisciplinario de Estudios de la Mujer, Facultad de Ciencias Humanas, Universidad Nacional de La Pampa.1995)
- ◆ Romano Yalour M.,Tobar,F. *Guía para la formulación de proyectos*, Cuadernos Isalud N°3 Bs As,1998).
- ◆ Romano Yalour M., Piñero L., Montone A. *Espacio, mujer y calidad de vida*, Instituto Interdisciplinario de Estudios de la Mujer, Facultad de Ciencias Humanas, Universidad Nacional de La Pampa, 1998.
- ◆ Tobar F. *Reforma del sector salud en la Argentina y su impacto en la situación e las mujeres y los niños*. Fundación Isalud, 1998.
- ◆ Wainerman C. Sautu R, *La trastienda de la investigación*. Ed. Belgrano Bs As, 1997.
- ◆ Merton R.K. *Social Theory and Social Structure* N. York, Free Press, 1968
- ◆ Ruiz Olabuénaga J.J. *Metodología de la Investigación Cualitativa* Universidad de Deusto. Bilbao,1996
- ◆ Documentos históricos de la ciudad de Gral. Pico, publicados con motivo de su 75 aniversario, 1990.